



Corso di formazione

in collaborazione con Assologistica



Scorte, stock e approvvigionamenti: come gestirli e ottimizzarli mercoledì, 27 luglio 2022 – Ore 9.30 corso in videoconferenza*

IL CORSO

L'efficace gestione degli acquisti è fondamentale per la gestione della maggiore quota dei costi totali dell'azienda e per l'importanza strategica e il vantaggio competitivo che può generare. Gestire adeguatamente tale funzione consente di garantire sicurezza contrattuale e di approvvigionamento, nonché di migliorare la qualità di prodotti e servizi acquistati, oltre a permettere di ridurre i costi totali d'acquisto e ad attivare il miglioramento delle prestazioni dei fornitori.

Docente

Fausto Benzi

Laureato in Scienze Politiche, è stato dirigente, direttore generale, direttore delle Operations e direttore della Logistica in diverse PMI. È esperto in diversi campi, tra cui change management, supply chain, operations management, organizzazione aziendale, lean production, enterprise resource planning.

Ha ottenuto la Stella al merito del lavoro, onorificenza concessa dal Presidente della Repubblica nel 2010. Ora è docente di Trasporti, Logistica e Supply Chain Management presso vari istituti e al Polo Scientifico Tecnologico Como Next – Innovation Hub, nonché membro di vari comitati tecnici.

PROGRAMMA

Ore 9.30 – 12.30

ORGANIZZARE GLI ACQUISTI

- Gli acquisti e il nuovo contesto competitivo
- Cambiamenti nella teoria della gestione
- Concetti base – AGV attività generatrici di valore
- Gli obiettivi degli acquisti e del magazzino
- I fattori critici di successo
- I KPI degli acquisti e del magazzino

IL CONTRATTO D'ACQUISTO

- Come condurre una trattativa d'acquisto
- Utilizzare le migliori tecniche di comunicazione per gestire la trattativa
- Lo sviluppo di un accordo quadro con i fornitori
- La check list per la stesura e la verifica di un buon contratto

L' ORGANIZZAZIONE

- Come ridurre i costi attraverso un'integrazione funzionale con i fornitori
- Partnership
- Vendor rating
- J.I.T. e M.R.P.
- I sistemi informativi

PRINCIPI E TECNICHE OPERATIVE DELL'ANALISI DEL VALORE

- Prezzo di Vendita
- Costo di produzione
- Costo Economico – Tecnico
- Risultato (utile o perdita)

LE ATTIVITA' OPERATIVE - RIDURRE I COSTI E MIGLIORARE IL LIVELLO DI SERVIZIO

- Rapporti significativi per un tableaux de bord degli Acquisti
- Controllo di gestione degli approvvigionamenti



SC Sviluppo Chimica

SC Sviluppo Chimica S.p.A. è una società di servizi costituita ed interamente controllata da Federchimica. L'obiettivo di SC è di favorire e di sostenere la competitività dell'Industria Chimica, contribuendo a creare valore aggiunto sostenibile, producendo pubblicazioni, software gestionali, corsi di formazione per le Imprese Chimiche e per i settori utilizzatori di prodotti chimici.

(*) Il corso si terrà in videoconferenza. Il link per la connessione online verrà comunicato all'indirizzo di posta elettronica degli iscritti.