



# Corso di formazione

## MANAGEMENT CONTROL DI PROGETTI, COMMESSE, CENTRI RICERCA

mercoledì, 30 maggio 2018 – Ore 9.30

Via G. Da Procida 11 - 20149 Milano

### IL CORSO

Il corso si propone i seguenti obiettivi:

- presentare ad **Addetti amministrativi e Responsabili non finance** la Gestione ed il Controllo economico di progetti, di commesse, di centri ricerca, di società di servizi;
- fornire strumenti per ampliare conoscenze e competenze di report, tecniche e strumenti consolidati e diffusi per **misurare le performance aziendali e il livello di valore creato** al fine di trasferirli nella miglior gestione del processo;
- **integrare** le tecniche dell'intero processo di Management Control - **Contabilità industriale, KPI, Budgeting, Reporting e Analisi degli scostamenti** - per raggiungere obiettivi strategici e di periodo con efficienza, efficacia e conformità;
- **comunicare alla Direzione** in maniera esaustiva l'avanzamento delle attività, il raggiungimento degli obiettivi aziendali e l'analisi degli scostamenti per poter procedere ad eventuali azioni correttive;
- **costruire un budget economico** attraverso una esercitazione predisposta su fogli excel.

Il corso di taglio pratico prevede esercitazioni per applicare quanto appreso nel corso della giornata.

### Docente

**Carlo Baù – Studio Carlo Baù**

Titolare dello Studio, dottore commercialista aziendalista, revisore, *finance e management senior consultant*.

Dopo esperienze aziendali, dal 1988 consulente di direzione e *trainer* presso grandi imprese, PMI, società di consulenza, associazioni di categoria.

Autore di pubblicazioni su problematiche gestionali e direzionali.

### SC Sviluppo Chimica

SC Sviluppo Chimica S.p.A. è una società di servizi costituita ed interamente controllata da Federchimica. L'obiettivo di SC è di favorire e di sostenere la competitività dell'Industria Chimica, contribuendo a creare valore aggiunto sostenibile, producendo pubblicazioni, software gestionali, corsi di formazione per le Imprese Chimiche e per i settori utilizzatori di prodotti chimici.

### PROGRAMMA

Ore 9.30 – 17.30

#### Il processo di Controllo

- Introduzione al processo di controllo
- Controllo manageriale della lavorazione su commessa e progetto: fattori chiave extracontabili e contabili

#### Sistema di Contabilità industriale

- Classificazione dei costi per tipologia, obiettivi e responsabilità economica
- Centri di costo, spesa, ricavo, profitto, investimento
- Full costing e direct costing

#### KPI di redditività

- Redditività operativa: Redditività del capitale investito - R.O.I. (aziendale, B.U., intangibile, di andamento commessa), R.O.S. e C.T.
- Costo dell'indebitamento, w.a.c.c. e mark up di commessa/progetto

#### Budgeting

- Formazione del budget economico: portafoglio ordini, portafoglio offerte, obiettivo di saturazione, budget finale
- Contenuti del budget: caratteristiche, documenti, risorse, andamento tecnico economico
- *Esercitazione: redazione del Budget economico*  
*Portafoglio ordini ed offerte, obiettivo di saturazione: fogli di lavoro da integrare per la redazione del Budget economico.*

#### Controlling: reporting e analisi scostamenti

- Reporting: finalità, tipologie, struttura
- Il ciclo di controllo: livello, fasi, efficacia del controllo
- Il controllo economico: preventivo iniziale, esecutivo, aggiornato
- Scheduling, flusso dei dati e verifiche di sistema
- Analisi degli scostamenti per l'individuazione di cause e responsabilità finalizzate agli interventi correttivi
- *Esercitazione di Tecnica di analisi degli scostamenti economici di costo e ricavo.*