



Corso di formazione **IN MODALITA' IBRIDA**

DIFFERENZE INVENTARIALI DI MAGAZZINO: ANALISI, GESTIONE E CONTROLLO

mercoledì, 5 ottobre 2023 – Ore 9.30

IL CORSO

Il corso "Differenze inventariali di Magazzino: analisi, gestione e controllo" permette con modalità consulenziale e linguaggio chiaro ed operativo di:

- Trasformare un obbligo fiscale in un'opportunità di recupero costi e miglioramento del processo
- Individuare, analizzare, gestire e controllare le principali differenze inventariali di magazzino
- Introdurre rettifiche inventariali con descrizione opportuna e tempi appropriati
- Redigere un Piano dei conti delle causali di magazzino e delle rettifiche inventariali
- Progettare e costruire un sistema di rilevazione, analisi, gestione e controllo economico delle Differenze Inventariali misurate con K.P.I. (*Key Performance Indicator*) economici
- Valutare anche le non conformità connesse al processo di magazzino al fine di misurarne l'impatto sui margini aziendali e sviluppare iniziative di *saving* per recuperare anche efficienza
- Definire gli obiettivi di miglioramento per monitorare il rischio fiscale, il rischio economico, le non conformità e quindi ridurre più in generale i costi di magazzino
- Mettere a disposizione carte di lavoro e documentazione per un agevole trasferimento delle informazioni alle iniziative aziendali
- Sensibilizzare il personale preposto, a tutti i livelli, sulle specifiche criticità, sulla tipologia e terminologia delle attività che si svolgono in magazzino.

Docente

Carlo Baù – Studio Carlo Baù

Titolare dello Studio, dottore commercialista aziendalista, revisore, finance e management senior consultant.

Dopo esperienze aziendali, dal 1988 consulente di direzione e trainer presso grandi aziende, PMI, società di consulenza, associazioni di categoria.

Autore di pubblicazioni gestionali e direzionali.

SC Sviluppo chimica

SC Sviluppo chimica S.p.A. è una società di servizi costituita ed interamente controllata da Federchimica. L'obiettivo di SC è di favorire e di sostenere la competitività dell'Industria Chimica, contribuendo a creare valore aggiunto sostenibile, producendo pubblicazioni, software gestionali, corsi di formazione per le Imprese Chimiche e per i settori utilizzatori di prodotti.

PROGRAMMA

Ore 9.30 – 13.00

DIFFERENZE INVENTARIALI: ANALISI E GESTIONE

- La normativa fiscale di riferimento per una corretta gestione delle differenze inventariali
- Individuazione, analisi tecnico/normativa dettagliata e valutazione dell'impatto su processo e ambito fiscale di diverse tipologie di differenze inventariali
- Rettifiche inventariali: quali sono, come procedere, quando intervenire
- Checklist di autovalutazione delle differenze inventariali
- Accertamento e sentenze.

LE DIFFERENZE INVENTARIALI SONO UN ELEMENTO DI CRITICITÀ DI PROCESSO, RISCHIO FISCALE E COSTO AZIENDALE

- Impatto sul processo, sul sistema informativo e sulla Contabilità di Magazzino
- Piano dei Conti delle causali di magazzino: analisi di attività ed operazioni di magazzino e descrizione appropriata delle rettifiche inventariali sulla scheda magazzino
- Caratteristiche di un sistema di controllo delle differenze inventariali.

Ore 14.00 – 17.30

IMPOSTARE UN SISTEMA DI CONTROLLO DELLE DIFFERENZE INVENTARIALI MEDIANTE KPI

- Introduzione alla classificazione e caratteristiche dei KPI (Key Performance Indicator): efficienza, efficacia, eccellenza, risk
- Sviluppo di KPI di eccellenza mirati all'analisi delle Differenze Inventariali utilizzando un database e una metodologia di analisi riferiti ai costi della non qualità e applicati alla gestione delle voci di magazzino.

IMPOSTARE E COSTRUIRE UN SISTEMA DI CONTROLLO DELLE DIFFERENZE INVENTARIALI MEDIANTE KPI

- Impostazione gestione e controllo del Progetto per l'introduzione di un Sistema di KPI delle Differenze Inventariali e altre non conformità di magazzino: obiettivi, attori, team, priorità, KPI, valutazione economica e modulistica di supporto.

SIMULAZIONE DI UN CASO AZIENDALE

- Percorso di Progettazione di un sistema di KPI delle differenze inventariali e di magazzino, impostato e discusso in gruppo per un più agevole trasferimento della tecnica nel proprio contesto aziendale.