

 25.06.20

 Osservatori Digital Innovation



La Logistica ai tempi del Covid-19

Damiano Frosi

*Direttore dell'Osservatorio Contract Logistics «Gino Marchet»
Politecnico di Milano*



L'Osservatorio Contract Logistics "Gino Marchet"

La Mission

Webinar Federchimica

25.06.20

#OCL20



Rappresentare un tavolo permanente di **analisi critica e discussione** sul ruolo di innovazione che l'ecosistema della **Contract Logistics** può costituire per la diffusione di pratiche di **eccellenza** nella gestione della logistica e della supply chain in Italia





L'evoluzione del mercato della Contract Logistics

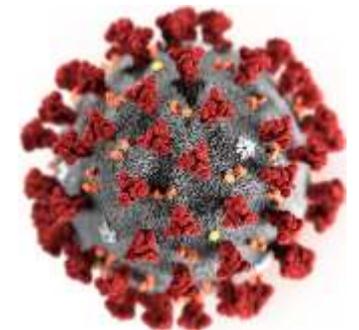
Analisi strutturale del settore – Il fatturato

Un elemento di forte **incertezza** e **rischio** è costituito dall'impatto del **Coronavirus** sul volume dell'attività nel **2020**



Crescita negli anni legata principalmente a:

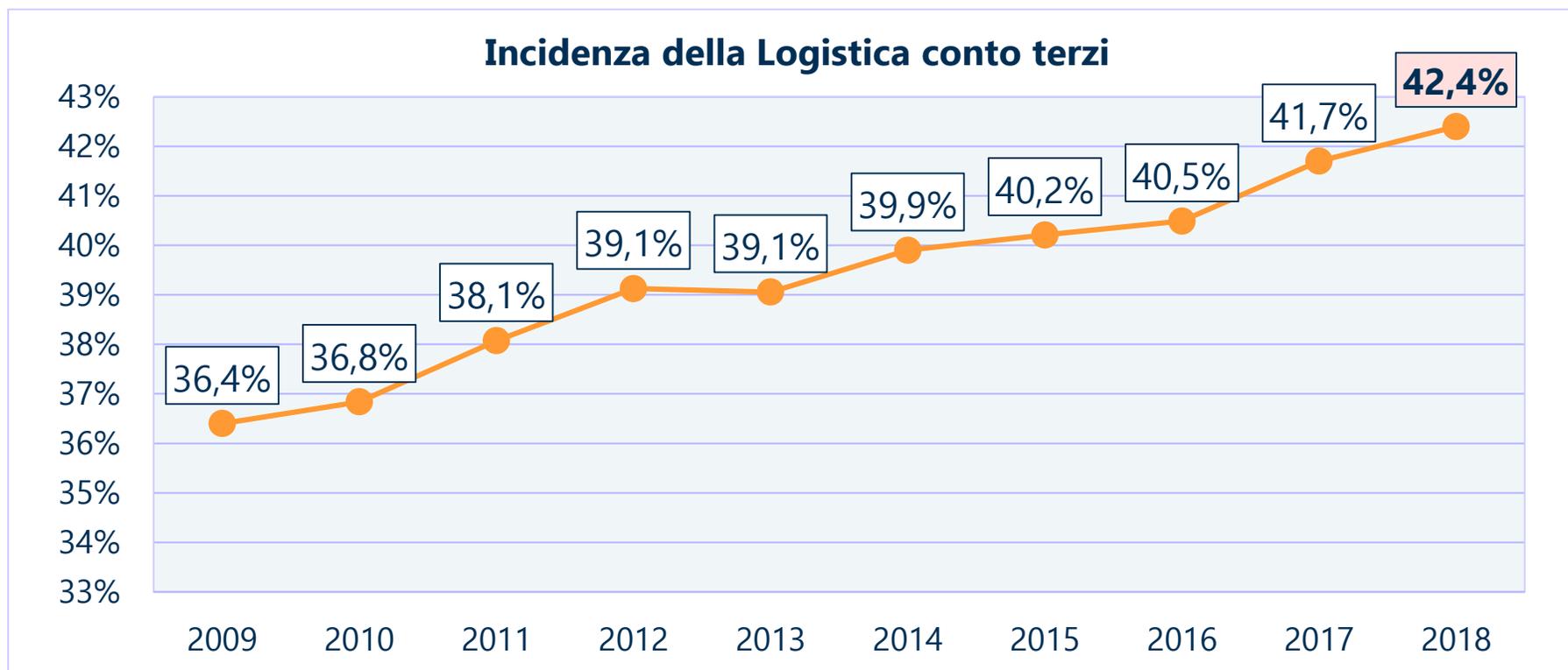
- eCommerce B2c
- Logistica per «pezzo»
- Volumi import-export



NB: Le variazioni percentuali sono espresse in termini nominali



Continua il trend di crescita della terziarizzazione





Verso una Logistica sostenibile

Dalla sostenibilità ambientale al Coronavirus: quali implicazioni?

31 DORE

Dir. Resp.: Fabio Tamburini

Tiratura: 97526 - Diffusione: 150641 - Lettori: 711000 da dati certificati e autocertificati

Assologistica: dal governo un pacchetto di aiuti mirati

DISTRIBUZIONE

Sartori: settore strategico merita sostegni finanziari fiscali e contributivi

Marco Morino
MILANO

Un tavolo non sta in piedi con due gambe, ne occorrono almeno tre. Va bene la produzione, vanno bene i consumi, ma ci vuole anche la terza gamba: la distribuzione e il trasporto della merce, che permette alla produzione e al consumo di incontrarsi. Ovvero, la cosiddetta gamba logistica, senza la quale il complesso sistema di approvvigionamento della merce, compresi i generi di prima necessità (prodotti farmaceutici e alimentari), rischia di andare in tilt. La metafora è di **Benito Sartori**, vicepresidente di Assologistica (Confindustria), che a nome dell'associazione lancia una serie di proposte al governo per sostenere un settore che si sta dimostrando decisivo per la tenuta economica e sociale del Paese. Non trascuriamo il fatto che la logistica, con oltre 100 mila imprese e 1,5 milioni di addetti, vale circa il 9% del Pil nazionale.

«In questo momento - osserva Sartori - le imprese della logistica stanno affrontando un aggravio di costi, oltre a un calo dei volumi di merce movimentata dalle proporzioni allarmanti e che si prevede debba crescere ancora, anche a seguito del prolungamento nel tempo delle misure di contenimento del contagio. La continuità aziendale di moltissime imprese è in grave pericolo e con essa la relativa base occupazionale. Assologistica vuole dare il proprio contributo per il bene del Paese e del settore: per questo presenta a governo e Parlamento alcune proposte a sostegno delle imprese, soprattutto le più piccole, pensando sia

all'emergenza di oggi, sia alla fase a del post emergenza, quando a tutte le componenti produttive, logistica compresa, sarà chiesto uno sforzo importante.

La terapia «d'urto forte e prolungata nel tempo» a sostegno di tutta la filiera logistica (spedizionieri, autotrasportatori, corrieri, doganalisti, magazzini logistici, centri di distribuzione, terminalisti e così via) è basta su pochi essenziali interventi, che Sartori così riassume: 1) decontribuzione straordinaria per abbattere il costo del lavoro e mantenere l'occupazione; 2) credito d'imposta del 50% sugli acquisti di Dpi (dispositivi per la protezione individuale); 3) riconoscimento immediato per la logistica dello status di servizio pubblico essenziale. Assologistica richiede poi l'adozione di misure destinate al sostegno finanziario delle imprese, assediata da una acuta crisi di liquidità. Un'ultima richiesta riguarda le misure a sostegno delle imprese che esportano. In pratica, Assologistica chiede che qualunque attività di servizio resa a favore esclusivamente di clienti esteri sia consentita.

I trasporti tengono banco anche in Europa, Italia, Francia, Germania e Spagna chiedono alla Ue «misure forti e tempestive» per fronteggiare l'emergenza sanitaria e ristabilire, il prima possibile, una connettività stabile nel settore trasporti, indispensabile per una resilienza alla crisi. In particolare va assicurata la continuità di trasporto di tutte le merci all'interno dell'Unione.

di **Assologistica**



DISTRIBUZIONE DELLE MERCI
Il vicepresidente di Assologistica, **Benito Sartori**

SERVIZIO | LA DISTRIBUZIONE DELLA MERCE

Prove di fase 2 nella logistica: via libera a 400mila container

Il governo autorizza la riapertura dei magazzini delle aziende industriali fermate dal lockdown. Dal 14 aprile ripartono consegne e trasporti di prodotti

di Marco Morino

Bastano due righe infilate nell'articolo 2, ultimo comma, del decreto varato venerdì sera dal governo per evitare che circa 400mila container (pieni e vuoti) possano bloccarsi sulle banchine dei grandi porti italiani, negli interporti e nei principali centri nazionali di distribuzione della merce.

La riapertura dei magazzini

Da martedì 14 aprile è prevista la riapertura dei magazzini delle aziende industriali la cui attività produttiva è al momento sospesa in seguito al lockdown. Il via libera riguarda sia la merce in entrata sia i prodotti in uscita. Un passo importante in vista della fase 2, sia per le imprese della logistica, che torneranno a consegnare la merce altrimenti bloccata, sia per le aziende industriali, che potranno riavviare gli approvvigionamenti di materie prime e farsi così trovare pronte all'appuntamento con l'agognata ripresa.

Affari e finanza | Logistica

Energia, tlc, logistica: la riscossa italiana può iniziare dalle reti

05 APRILE 2020

Le infrastrutture elettriche e del gas, banda larga e torri, trasporto merci e grande distribuzione hanno resistito all'emergenza, utilizzata anche per rimediare a errori e ritardi del passato

Lombardia



LOGISTICA

Si svela una nuova corsia al servizio del Paese e di tutto il made in Italy

Massimo Marchetti

È il momento di riproporre la logistica italiana come un settore strategico, capace di dare un contributo decisivo al rilancio del Paese. La logistica è un settore strategico, capace di dare un contributo decisivo al rilancio del Paese. La logistica è un settore strategico, capace di dare un contributo decisivo al rilancio del Paese. La logistica è un settore strategico, capace di dare un contributo decisivo al rilancio del Paese.

Effetto Covid sulla logistica: a rischio 9,6 miliardi di ricavi

30 MINUTI CON OSSERVATORI.NET

POLITECNICO MILANO (IN) SCHOOL OF MANAGEMENT

osservatori.net digital innovation

L'evoluzione della Logistica conto terzi

DAMIANO FROSI
Direttore dell'Osservatorio Contract Logistics "Cino Marchetti"

Mercoledì 8 Aprile dalle 17:30 alle 18:00
EVENTO IN STREAMING GRATUITO



Verso una Logistica sostenibile

Dalla sostenibilità ambientale al Coronavirus: quali implicazioni?



2019:

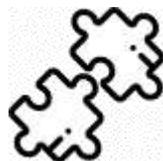
Aumento consapevolezza, dibattito e misurazione sostenibilità ambientale

2020:

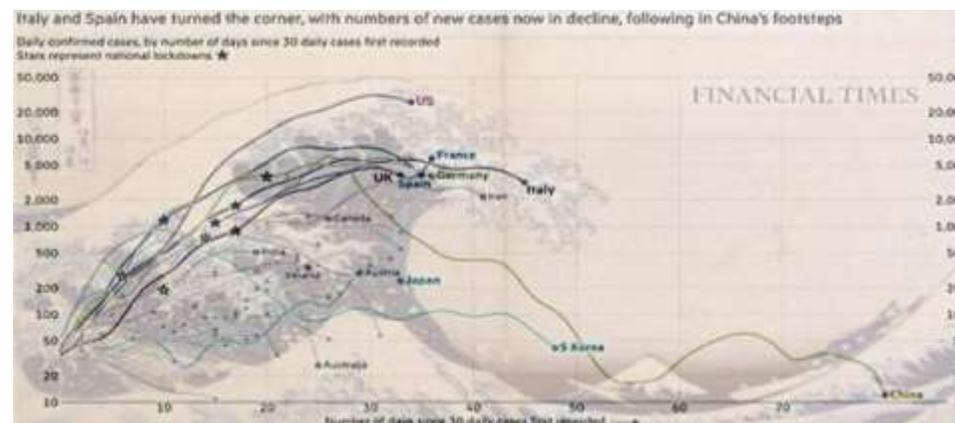
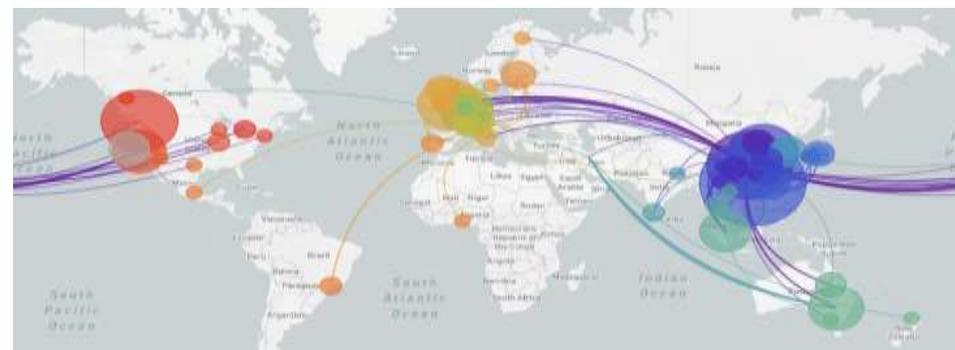
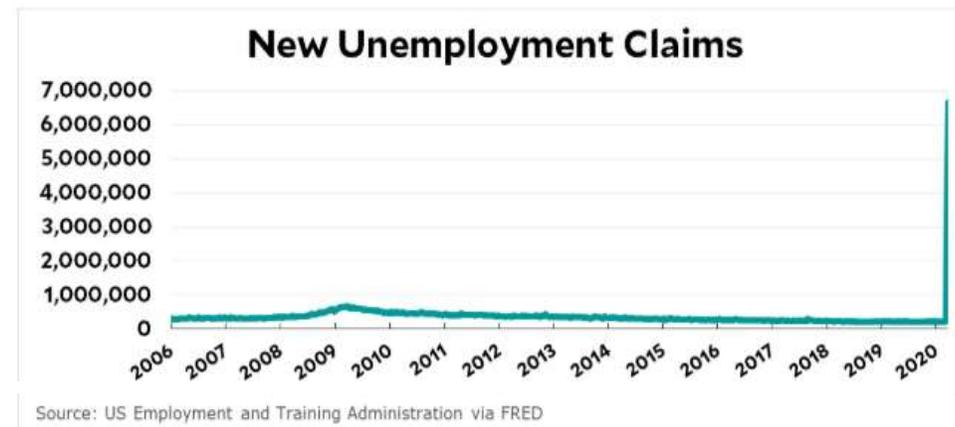
Stravolgimenti della sfera lavorativa e personale in poco tempo



ELEMENTI COMUNI



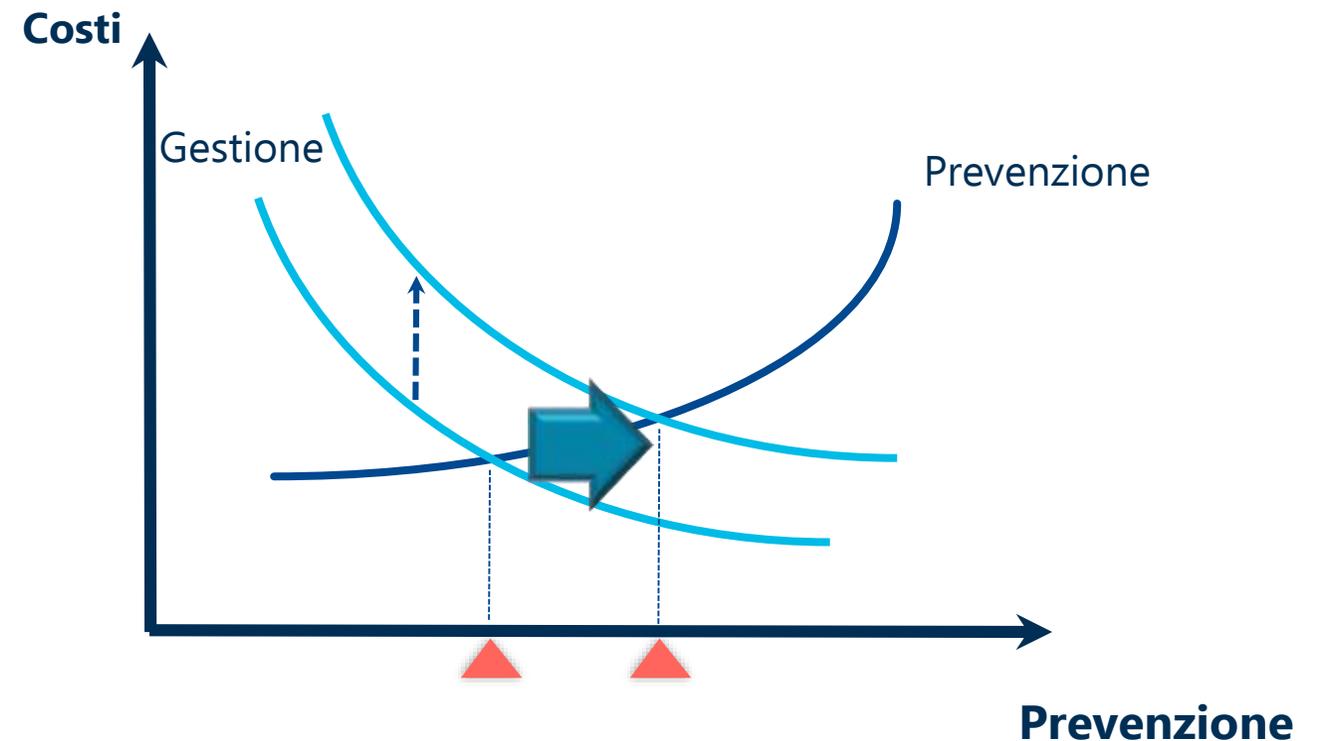
- **“Shock fisico”**, con impatto socio-economico
- **“Interconnessione”**, con propagazione degli effetti a livello globale
- **Impatto non stazionario e non lineare** nel tempo





IMPLICAZIONI

- Necessità di trovare un **“nuovo” compromesso** tra sostenibilità economica e ambientale/sociale





IMPLICAZIONI

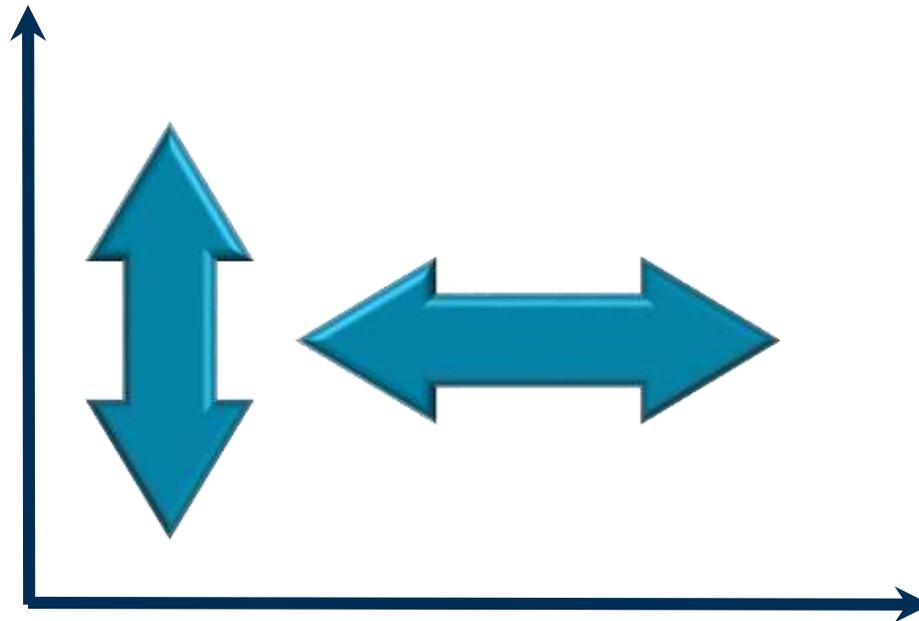
- Importanza di **coordinamento/collaborazione/condivisione**

Estensione filiera

Fornitori

Fornitore di servizi logistici

Committenti

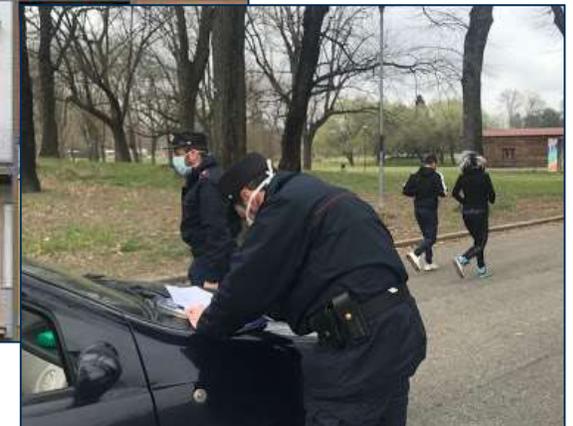


Nazione

Continente

Mondo

Estensione geografica





IMPLICAZIONI

- Importanza del **digitale**, che rompe il trade-off tra efficacia ed efficienza



*UDC = Unità di carico

**PDC = Punto di Consegna (es. piazzale, locker)



1

I fattori che influenzano la capacità “produttiva”

2

Le azioni per ridurre l’impatto sulla capacità “produttiva”

3

Il cambiamento della domanda

4

Le azioni per allineare capacità “produttiva” e domanda

5

Il ruolo delle Istituzioni

6

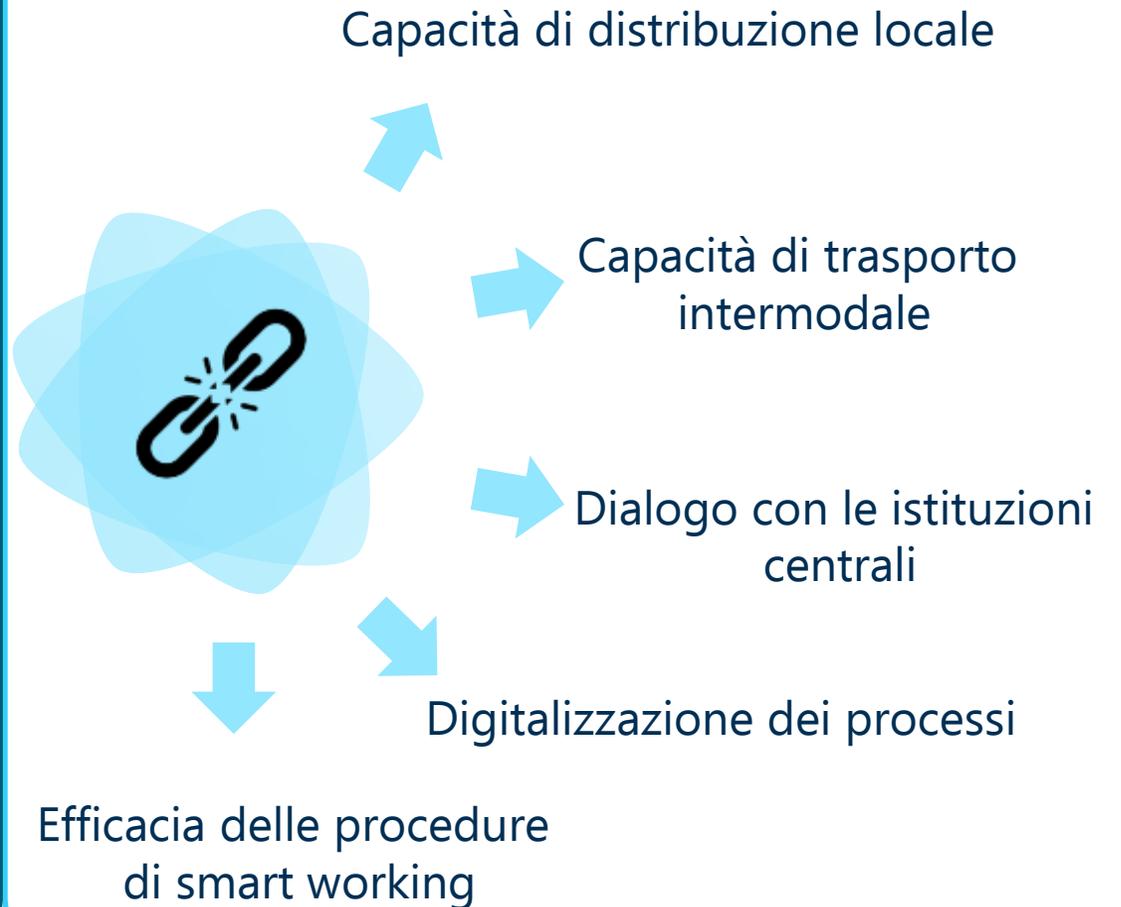
Quale scenario futuro?



I punti di forza



I punti di debolezza



 25.06.20

 Osservatori Digital Innovation



La Logistica ai tempi del Covid-19

Damiano Frosi

*Direttore dell'Osservatorio Contract Logistics «Gino Marchet»
Politecnico di Milano*