



## How the 4.0 approach could impact on the management of the Logistics

Federchimica - "The 14th Conference of the Chemical Logistics : How to manage the 4.0 Logistics as the critical factor in the Value Chain"

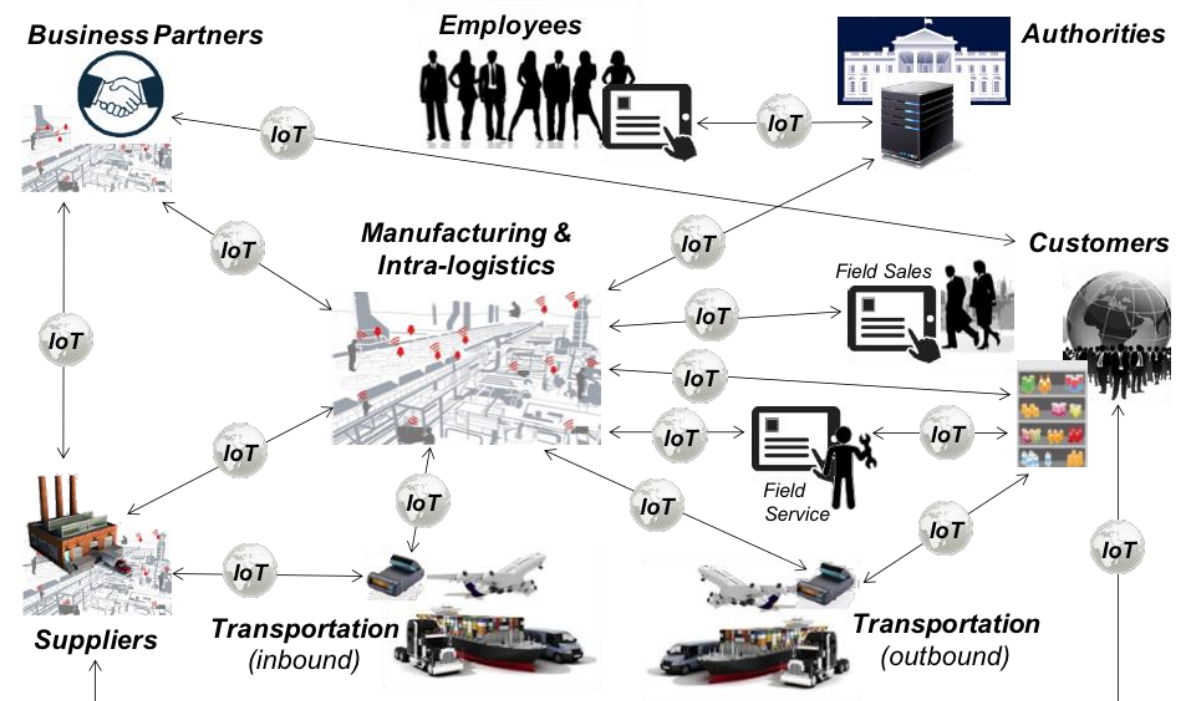
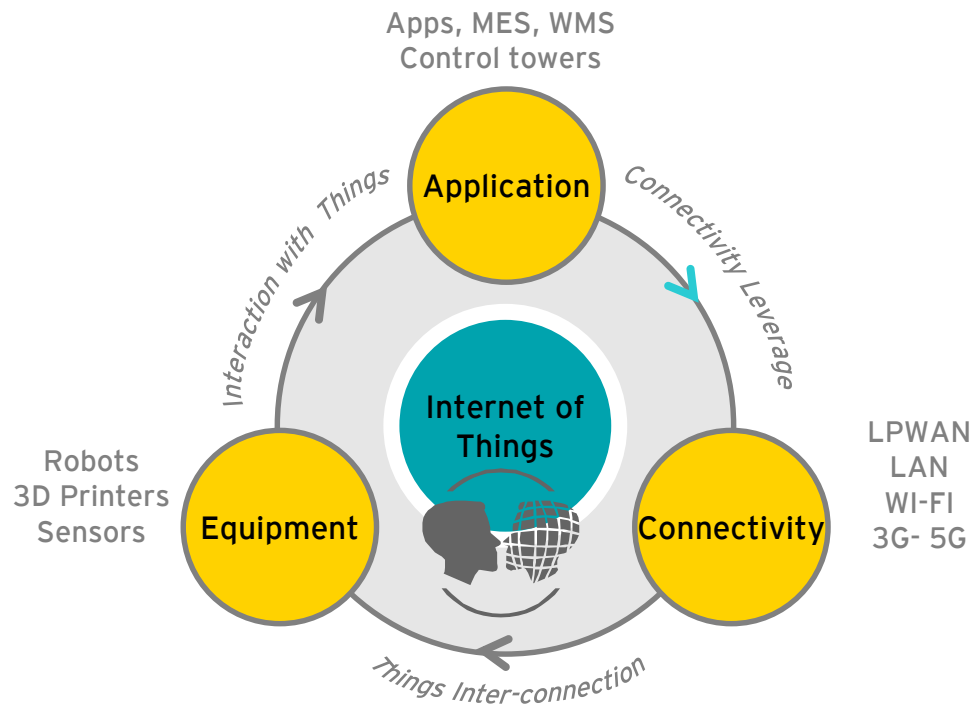
3 Luglio 2017

**EY**

Building a better  
working world

# Perché si parla di rivoluzione industriale: convergenza tra mondo fisico e nuovo mondo digitale

All is about data!!



Digital twin

Connected ecosystem

IoT connette oggetti e sistemi gestionali garantendo un grado di controllo delle operations mai raggiunto e permettendo la creazione di un ampio ecosistema connesso

## Le leve dell'Industry 4.0

### Tracciamento e sincronizzazione

- ▶ Tracciabilità dei prodotti
- ▶ Misurazione performance e azioni migliorative
- ▶ Processi decisionali istantanei nella supply chain
- ▶ ...

### Previsione

- ▶ Gestione situazioni avverse
- ▶ Riduzione consumi energetici
- ▶ Incremento qualità prodotto/processo
- ▶ ...

### Virtualizzazione & Simulazione

- ▶ Realtà aumentata a supporto delle operations
- ▶ Simulazione processi (virtual commissioning)
- ▶ ...

### Collaborazione

- ▶ Collaborazione uomo-macchina
- ▶ Interazione in real-time dell'ecosistema industriale
- ▶ Consivisione asset (shared logistics)
- ▶ ...

### Nuovi modelli di business

- ▶ Servizi ad alto valore aggiunto
- ▶ Monetizzazione dei dati generati
- ▶ ...

## Principali benefici ottenibili

Riduzione costi & miglioramento processi

Migliorare il ritorno sugli investimenti

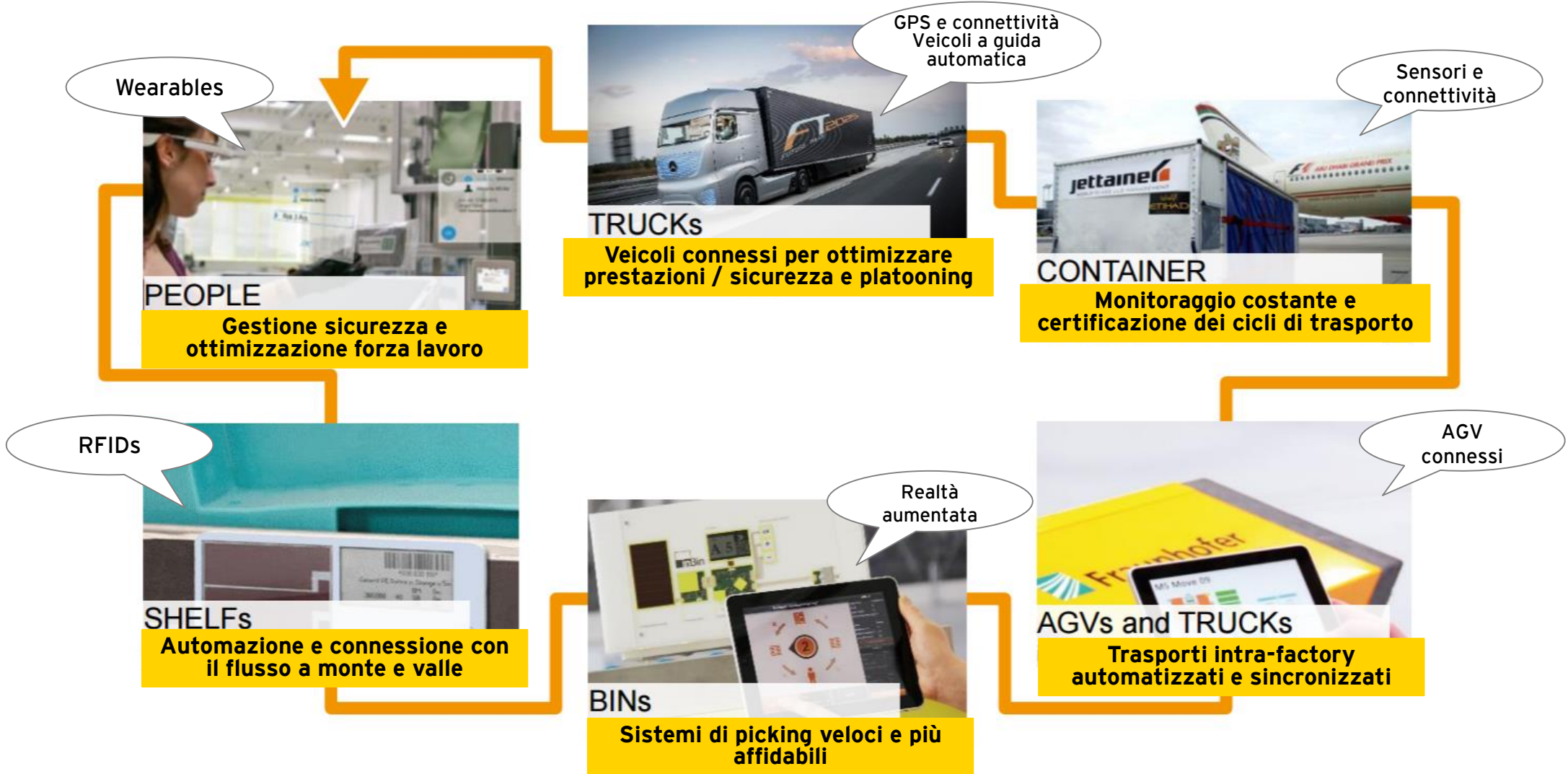
Flessibilità e riduzione Time to Market

Sinergie & integrazione

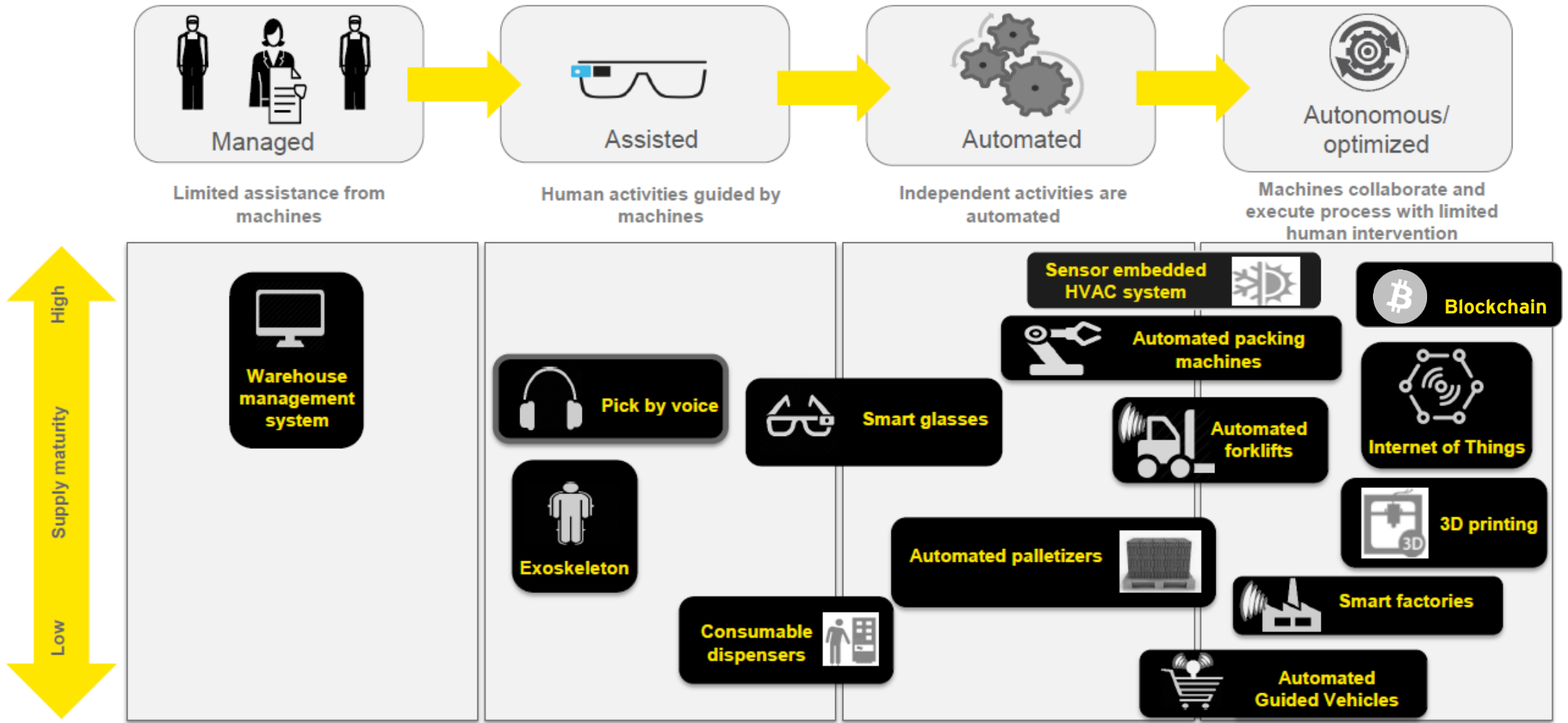
Incremento dei ricavi

Sicurezza sul lavoro

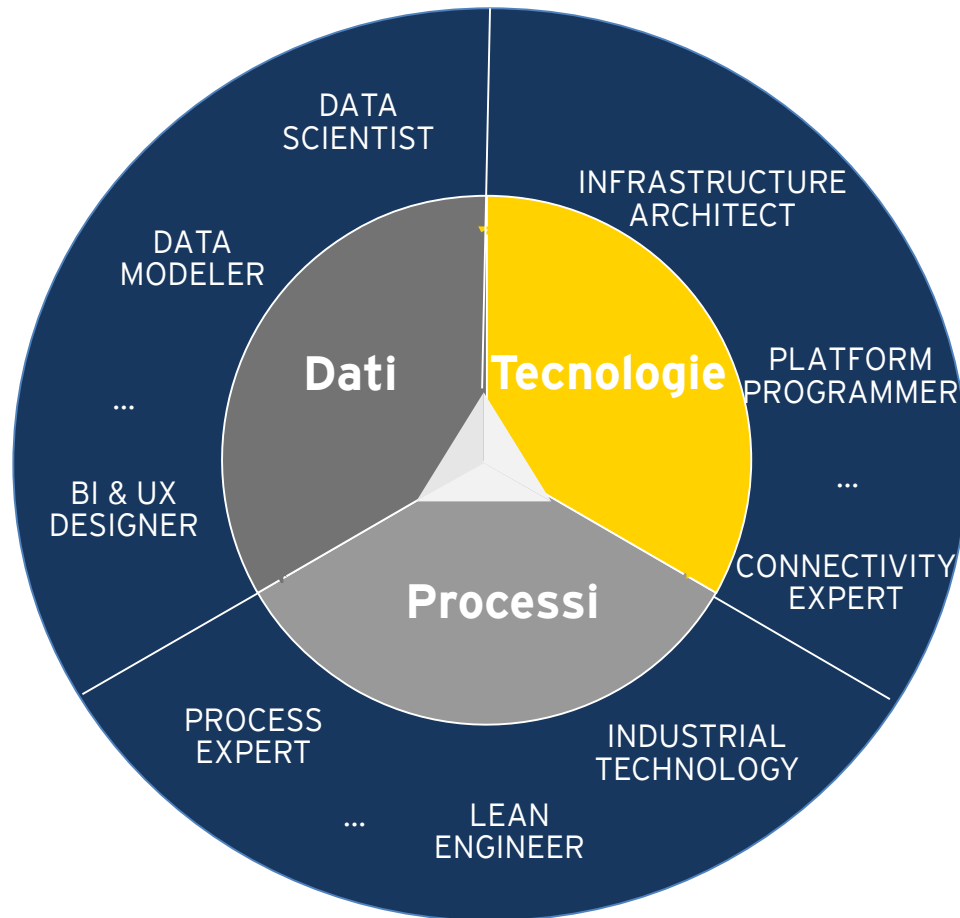
# Internet of Things applicato alla Logistica può avere un impatto rivoluzionario



# Il livello di applicazione può essere differente, seguendo un modello evolutivo che punta alla totale automazione delle attività



# Drive for the change: un mix complesso di competenze e un mindest adeguato



## «Mindset 4.0»

### Capacità di collaborare

Saper interagire in un contesto sempre più interconnesso e aperto verso l'esterno

### Capacità di decidere

Imparare a prendere decisioni rapidamente interpretando dati e immaginando il futuro

### Trasparenza

Gestire persone, collaboratori e clienti senza far leva su asimmetrie informative



**Come sviluppare un piano di Logistica 4.0?**  
Indirizzare e guidare il cambiamento

## 1 Strategy

**Smart logistics roadmap**  
partendo dall'analisi delle priorità di business e identificando le opportunità

Plan to structure the change in a organized way



**Come implementare le soluzioni?**  
Supporto modulare allo sviluppo dei progetti

## 2 Realization

- Solution design
- Scouting tecnologico / Alleanze
- Business case
- People/Organizational impacts
- Implementation/Change
- Cyber Security

Implementation of the initiatives, from proof of concepts to full roll out



**Come finanziare l'innovazione?**  
Acesso ai fondi e agli incentivi

## 3 Financing

- Tax benefits
- Funds and tenders for innovation
- R&D Innovation management

Identification of funding opportunities and management

EY | Assurance | Tax | Transactions | Advisory

EY

EY è leader mondiale nei servizi professionali di revisione e organizzazione contabile, assistenza fiscale e legale, transaction e consulenza. La nostra conoscenza e la qualità dei nostri servizi contribuiscono a costruire la fiducia nei mercati finanziari e nelle economie di tutto il mondo. I nostri professionisti si distinguono per la loro capacità di lavorare insieme per assistere i nostri stakeholder al raggiungimento dei loro obiettivi. Così facendo, svolgiamo un ruolo fondamentale nel costruire un mondo professionale migliore per le nostre persone, i nostri clienti e la comunità in cui operiamo.

“EY” indica l’organizzazione globale di cui fanno parte le Member Firm di Ernst & Young Global Limited, ciascuna delle quali è un’entità legale autonoma. Ernst & Young Global Limited, una “Private Company Limited by Guarantee” di diritto inglese, non presta servizi ai clienti. Per maggiori informazioni sulla nostra organizzazione visita [ey.com](http://ey.com).

© 2017 EY.  
All Rights Reserved.

[ey.com](http://ey.com)

# Contatti

## Matteo Rosso

*Senior Manager, Industry 4.0 and Digital Operations Leader*

339 7959087

[matteo.rosso1@it.ey.com](mailto:matteo.rosso1@it.ey.com)

## Andrea Paliani

*Managing Partner Advisory Services Mediterranean Region*

335 1233337

[andrea.paliani@it.ey.com](mailto:andrea.paliani@it.ey.com)

## Enrico Terenzoni

*Diversified Industrial Product Advisory Sector Leader, Mediterranean Area*

340 7388181

[enrico.terenzoni@ey.com](mailto:enrico.terenzoni@ey.com)



# OUT

---